

Rapport Moral 2017



Fin d'un chapitre? Début d'un renouveau? Durable?

Cela n'aura échappé à personne, l'année 2017 a été chaotique pour votre centre nautique. La faute à qui? La faute à quoi? Est-ce que cela importe vraiment? Ce qui compte c'est qu'il est là depuis maintenant 53 ans. Depuis 53 ans, il fait briller les yeux et grandir des sourires sur les visages des petits et des grands. Depuis 53 ans tous ceux qui lui ont accordé du temps et de l'énergie l'ont fait, animés d'une même passion, cette passion qui fait que nous sommes encore là aujourd'hui pour que cette belle aventure continue encore.

Le monde change et si le CNRL veut continuer sa belle aventure, il doit changer aussi. Changer, évoluer, se réinventer, se reconstruire? Peu importe les mots, il doit prendre un peu de temps pour regarder d'où il vient, pour puiser, dans son histoire et ses valeurs, la force de se construire un futur qui, pour être durable, devra être en accord avec son temps, sans quoi le CNRL n'aurait plus de raison d'être.

Le CNRL a la volonté, avec sa nouvelle équipe, de poursuivre son développement sur notre bassin maritime de la rade Sud de Brest en accueillant jeunes comme adultes pour des activités maritimes diversifiées et dans les meilleures conditions pour eux, financières et qualitatives, et cela en réaffirmant notre engagement associatif.

Car le centre nautique est une **association**. Il n'existe que par nous et ne sera que ce que nous voudrons bien en faire. Plus nous serons nombreux à lui accorder du temps plus il pourra évoluer. Il y a de la place pour toutes les bonnes volontés. Le CA n'est pas fermé, n'est pas figé, la porte est ouverte à qui veut y venir, élu ou pas.

Faits marquants 2016/2017

En plus des activités principales le CNRL a organisé :

- une régates de bassin en voile légère
- une régates de croiseurs
- une fête du club

De l'AG 2016 à la fin août

Le CA a alerté sur la dégradation de la situation financière à venir du fait de la baisse programmée de la voile scolaire. Il a passé une année à essayer de changer le cours des décisions prises, sans succès, ce qui a abouti à l'AGE de la fin Aout.

Depuis la fin août

- Reprise des activités sous l'impulsion du CA non démissionnaire, de candidats au CA et de Sylvain (et supportée par une partie d'entre vous)
- Remise en état du centre
- Communication
- Accueil du collège de Coat-Mez pour une semaine d'intégration des 6èmes
- Accueil d'une entreprise
- Procédure d'embauche d'un deuxième salarié
- Réflexion sur les orientations à donner au centre nautique autour de ses valeurs

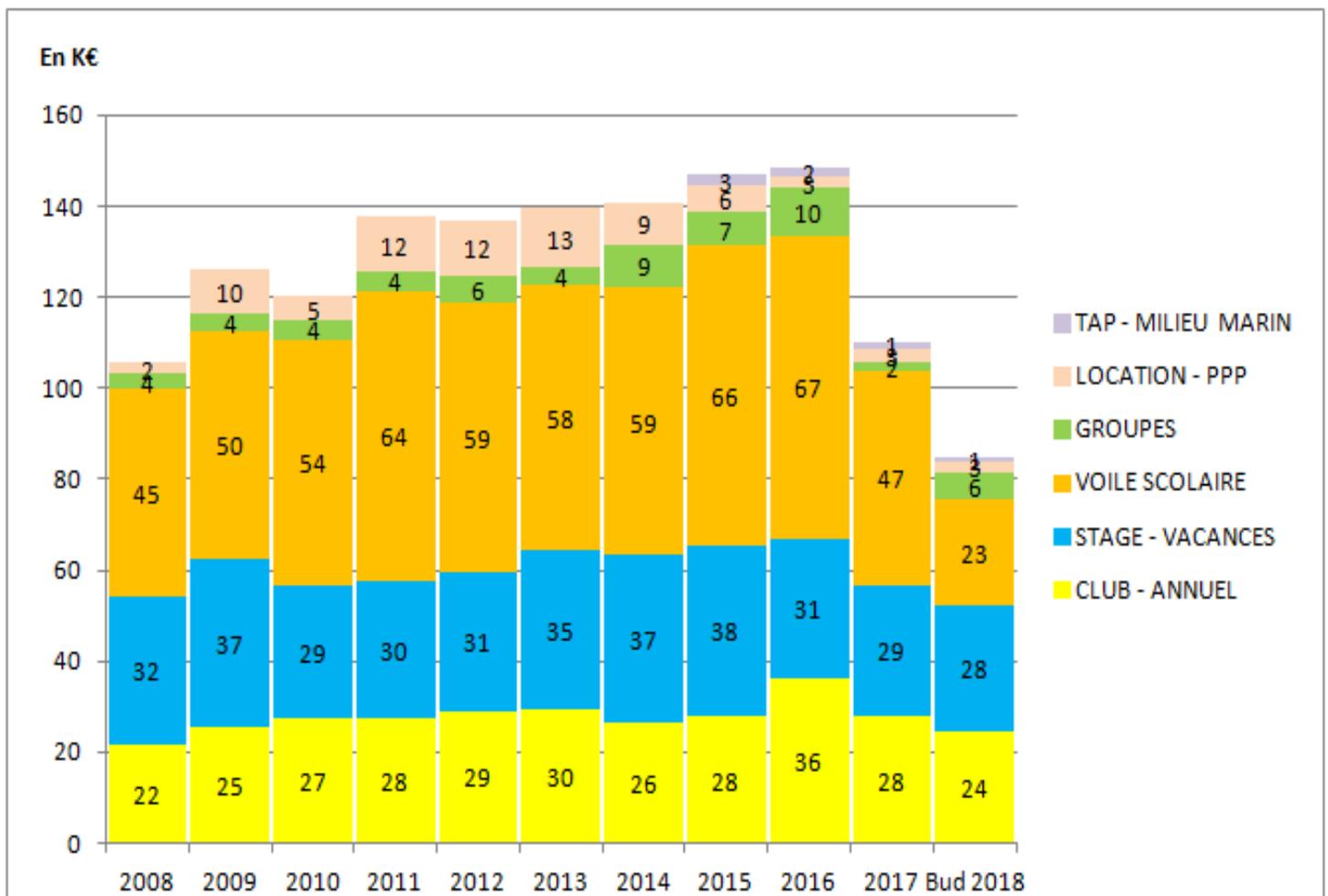
Les valeurs du centre nautique ont été formulés de la manière suivante :

Permettre,

à l'ensemble de la population du territoire, au-delà des milieux sociaux et des âges,

de pratiquer des activités nautiques,
dans une ambiance associative conviviale.

Bilan financier



Au cours de l'exercice 2016/2017, le CNRL a dû subir des aléas qui n'ont pas permis de réaliser le chiffre d'affaire escompté, plus particulièrement au niveau de la voile scolaire, le nombre de classes reçu a été en dessous de nos prévisions, il en a été de même au niveau du nombre de groupes reçus l'été, les autres postes sont stables.

Le Chiffre d'affaires diminue ainsi de 25%.

Charges : Nous avons eu à faire face au départ négocié de 2 permanents et à leur remplacement par un CDD et des vacataires.

Aussi le résultat s'en ressent malgré les efforts drastiques effectués pour réduire les charges et par une participation active des bénévoles.

Diminution des charges de 24%.

Un résultat faiblement bénéficiaire de 610 € mais toutefois équilibré qui permet de ne pas dégrader notre fond de roulement (**capitaux propres à 4998 €**).

DETAIL COMPTE DE RESULTAT						
Données en €	EXERCICE 2015-2016	BUDGET 2016-2017	EXERCICE 2016-2017	ECART	%	Comparatif 2016-2017 / 2015-2016
CHIFFRE D'AFFAIRE NET	154,1	134,2	115,3	-39	-25%	
STAGES	31,0	30,0	28,6			
ACTIVITES ANNUELLES	36,0	35,0	28,0			
VOILE SCOLAIRE	66,6	52,0	47,1			de 18 à 13 classes
GROUPES	10,3	10,0	2,0			de 6 à 1 semaines
SUBVENTIONS D'EXPLOITATION	5,8	5,8	5,5			
LOPERHET	2,1	2,1	2,1			
AUTRES COMMUNES	0,7	0,7	0,4			
CCPLD	3,0	3,0	3,0			
TRANSF. CHARGES (AIDES EMPLOIS)	0,6	1,9	2,9			
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION	160,5	141,9	123,7	-37	-23%	
ACHATS ET CHARGES EXTERNES	35,6	31,5	29,4	-6	-17%	réduction frais accastillage
SALAIRES ET TRAITEMENTS	82,6	69,3	60,1	-22	-27%	
BRUT PERMANENTS	74,6	50,2	50,0			de 3 à 2 permanents (dont 1 CDD)
BRUT SAISONNIERS	9,2	18,8	10,9			
CHARGES SOCIALES	28,0	24,3	20,4	-8	-27%	
DOTATION AUX AMORTISSEMENTS	5,4	5,0	4,4			
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION	153,8	131,9	116,1	-38	-24%	
RESULTAT D'EXPLOITATION	6,8	10,0	7,5	1	11%	
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS	6,5	9,5	7,3			
RESULTAT EXCEPTIONNEL	-4,4	-7,1	-6,7			
TOTAL PRODUITS	160,5	141,9	124,1	-36	-23%	
TOTAL CHARGES	158,4	139,5	123,5	-35	-22%	
EXCEDENT OU DEFICIT	2,1	2,4	0,6			

Budget 2017/2018

L'exercice 2017/2018 est un nouveau départ pour le CNRL.

L'objectif au niveau économique est à nouveau d'équilibrer les comptes avec les contraintes "imposées". Réduction du financement de la voile scolaire pour les classes multi-niveaux. La conséquence est une réduction à 6 classes au minimum pour 2017-2018, soit **une perte financière de 24 000 € au niveau voile scolaire**.

Pour compenser cette perte il faut développer d'autres activités :

- Assurer le remplissage de l'été par les **groupes (camps jeunes)**.
- Attirer un nouveau public (retraités entre autres)
- Faire découvrir la magnifique baie de Daoulas (**ballades nautiques...**).

Les dépenses (salaires et frais de fonctionnement) doivent être adaptés :

- 1 permanent (Sylvain) et **1 cdd sur 6 mois** + des vacataires.
- **Adapter les dépenses** (carburant, assurance) en conséquence.
- **Développer le bénévolat** comme depuis septembre 2017 (entretiens matériel, rangement, nettoyage, accueil téléphonique...) qui nous sont d'une grande aide, très bénéfiques et qu'il faut poursuivre sur 2018.

DETAIL COMPTE DE RESULTAT						
Données en €	EXERCICE 2015-2016	EXERCICE 2016-2017	BUDGET 2017-2018	ECART	%	Comparatif 2017-2018 / 2016-2017
CHIFFRE D'AFFAIRE NET	154,1	115,3	87,9	-27	-18%	
STAGES	31,0	28,6	28,0			
ACTIVITES ANNUELLES	36,0	28,0	24,4			
VOILE SCOLAIRE	66,6	47,1	23,0			de 13 à 6 classes
GROUPES	10,3	2,0	6,0			de 1 à 6 semaines de 3 jours
SUBVENTIONS D'EXPLOITATION	5,8	5,5	5,5			
LOPERHET	2,1	2,1	2,0			
AUTRES COMMUNES	0,7	0,4	0,5			
CCPLD	3,0	3,0	3,0			
TRANSF. CHARGES (AIDES EMPLOIS)	0,6	2,9	0,0			
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION	160,5	123,7	93,4	-30	-19%	
ACHATS ET CHARGES EXTERNES	35,6	29,4	28,3	-1	-3%	
SALAIRES ET TRAITEMENTS	82,6	60,1	43,3	-17	-20%	
BRUT PERMANENTS	74,6	50,0	37,2			1 permanent et 1 CDD sur 6 mois
BRUT SAISONNIERS	9,2	10,9	5,8			
CHARGES SOCIALES	28,0	20,4	17,2	-3	-12%	
DOTATION AUX AMORTISSEMENTS	5,4	4,4	2,9			
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION	153,8	116,1	92,7	-23	-15%	
RESULTAT D'EXPLOITATION	6,8	7,5	0,7	-7	-101%	
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS	6,5	7,3	0,2			
RESULTAT EXCEPTIONNEL	-4,4	-6,7	0,0			
TOTAL PRODUITS	160,5	124,1	93,4	-31	-19%	
TOTAL CHARGES	158,4	123,5	93,2	-30	-19%	
EXCEDENT OU DEFICIT	2,1	0,6	0,2			

Bilan sportif

Les années se suivent et les résultats perdurent!

Cela confirme si cela était encore nécessaire que l'on ne fait pas de la voile à Rostiviec pour simplement tirer des bords, on pratique la voile à Rostiviec pour apprendre à bien naviguer.

Avis aux jeunes et aux parents de jeunes, faire de la régates est très formateur et permet de grandir. On fait de la régates pour se confronter aux autres, vérifier si l'on navigue correctement, pour rencontrer des gens, découvrir des plans d'eau, pour pratiquer, pour apprendre à gagner et à perdre, apprendre à se donner des objectifs et s'y tenir.

- Open Bic
 - Theo Jade 2^{ème}
 - Axel Jegou 4^{ème}
 - Lisa Muzellec 1^{ère} fille
 - Anne Trigreat 1^{ère} senior
- Optimist – première équipe VPB
 - Arthur Musset 1^{er}
 - Gwenolé Philippon 2^{ème}
 - Henri Boucher 3^{ème}
 - Corentin Sablé 4^{ème} et premier bizuth
- Catamaran
 - Garlonne Morvan / Maël Philippon 2^{ème}
 - Enzo Gavoile / Morgan Ropars 3^{ème}
- Windsurf
 - Claire Péron 2^{ème} fille Bic 293
 - Caroline Péron 1^{ère} Raceboard
 - Christian Chardon 1^{er} Raceboard

Orientations proposées

Assurer la pérennité du centre nautique

Développer l'activité du club en semaine ouvrée en proposant des activités à la carte et régulières pour les particuliers, les professionnels et les associations

Améliorer/Développer les synergies avec d'autres associations ou organismes type ALSH

Améliorer/Développer les synergies avec d'autres associations du territoire ou proposant des activités similaires

Equilibrer les actions bénévoles et permanents

Développer la vie associative

Inciter les adhérents à participer à la vie de leur association (journées associatives d'entretien du centre, organisation de festivités, moments conviviaux, régates...)

Renforcer l'équipe professionnelle

Atteindre dès que possible et maintenir un encadrement permanent en adéquation avec le projet (au moins 2 permanents)

Attirer davantage de public

Proposer de nouvelles activités

Développer la promotion

Contacteur les offices du tourisme dans une optique nautisme et tourisme

Projeter l'association dans d'autres communes de la CPPLD lors de manifestations pour promouvoir les activités de l'association et les activités nautiques

Améliorer la maintenance et l'entretien du matériel

Favoriser et organiser l'investissement des bénévoles dans la maintenance et l'entretien du matériel

Améliorer le renouvellement du matériel

Définir un plan d'investissement pluriannuel et organiser des réunions régulières avec la mairie